

---

*A contribuição das PPPs perante os desafios da gestão do SUS*

# Repensando e construindo o sistema de saúde do futuro

---

**Eduard Portella**

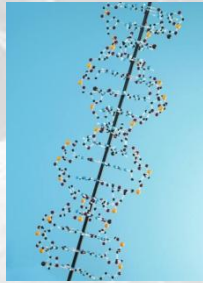
São Paulo - Março, 2013



**As Parcerias Público Privadas são um bom instrumento para o desenvolvimento dos serviços de saúde ...**

**Mas tem um pequeno risco: tratam-se de projetos complexos, estruturantes e de longa duração!**

**Os erros saem muito muito caro**



**A medicina tem evoluído muito, aproveitando todas as possibilidades do desenvolvimento científico**



**Os modelos de assistência de saúde NÃO tem evoluído...**



**Simon Flexner**



**Ernest Amory Codman**

A hand holding a small green plant against a background of a world map.

**Hoje, todos os sistemas de saúde  
compartilham duas grandes  
preocupações:**

**Acessibilidade**

**Sustentabilidade**

## Dois números mágicos:

5%

95%

Acessibilidade

Sustentabilidade

**Construir e por à disposição novos recursos  
SIM,...mas também pensar no futuro de forma  
inovadora**

# Mais números mágicos!

## Taxa de ocupação dos leitos:

- **Hospitais ANAHP (2004-2011):**

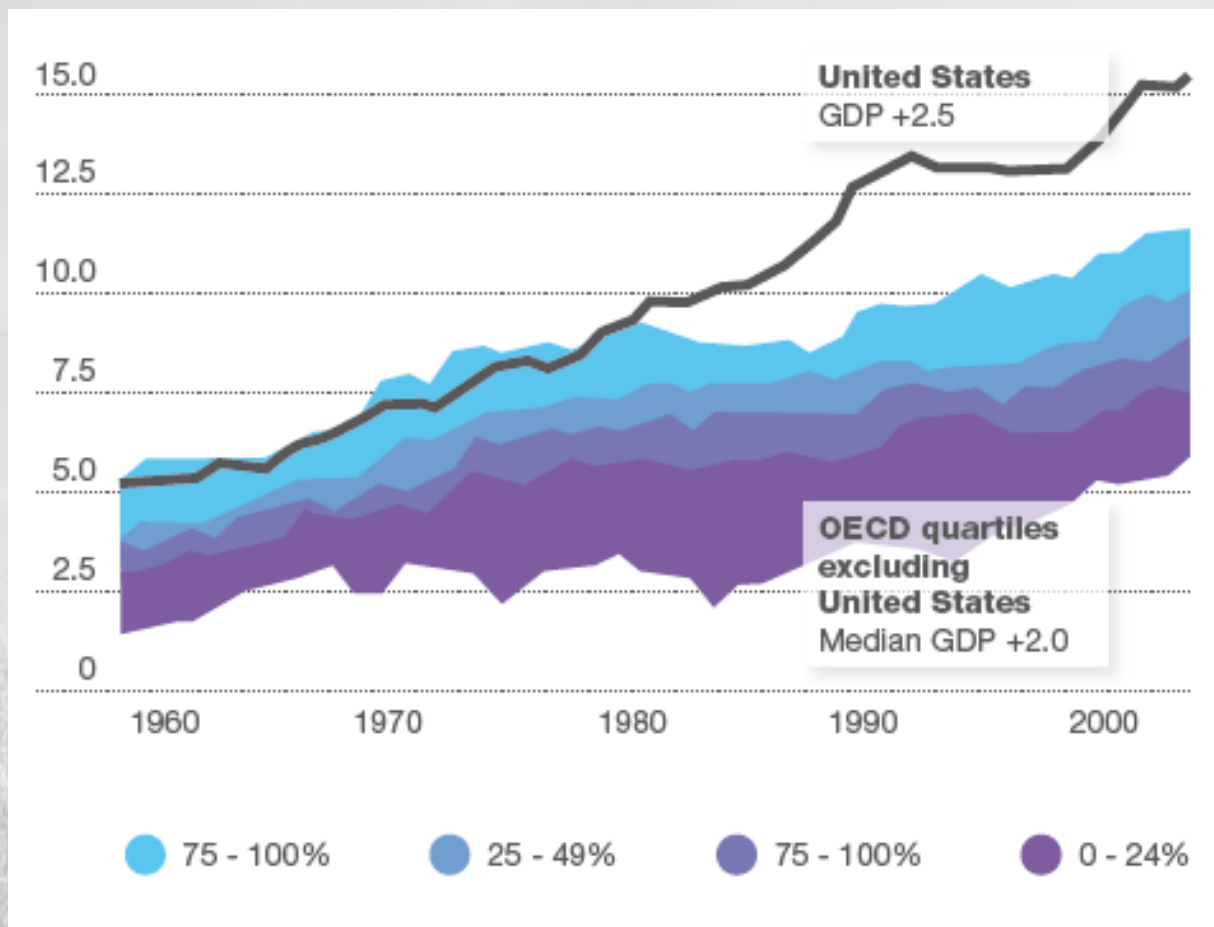
**70,60% ↔ 76,90%**

- **Hospitais SUS São Paulo (2010):**

**63,25%**

**Sustentabilidade**

# O crescimento do gasto em saúde é superior ao PIB



# Os motivos da mudança do sistema de saúde

- **Incremento do gasto**
- **Paciente informado e exigente**
- **Envelhecimento da população**
- **Importância das doenças crônicas**
- **Incremento do uso dos serviços de saúde**
- **Novas técnicas e medicina personalizada**
- **Potencial das TIC**



## **E as tendências ...**

- **Os serviços compartilhados**
- **A profissionalização dos serviços de suporte**
- **A virtualização da atenção médica**
- **O trabalho colaborativo entre profissionais**

# Alguns erros frequentes

- Se contrata rapidamente a solução



- Seria melhor abordar o problema ...

- Pouca atenção aos volumes mínimos necessários



- O tamanho também importa!

- O custo da oportunidade: comprometer recursos a longo prazo e perder a oportunidade de pensar no futuro



- Pensar em sustentabilidade com inovação

- Nos esquecemos de repensar a administração pública para uma nova função



- Controle dos resultados, mais que do processo

# Em resumo

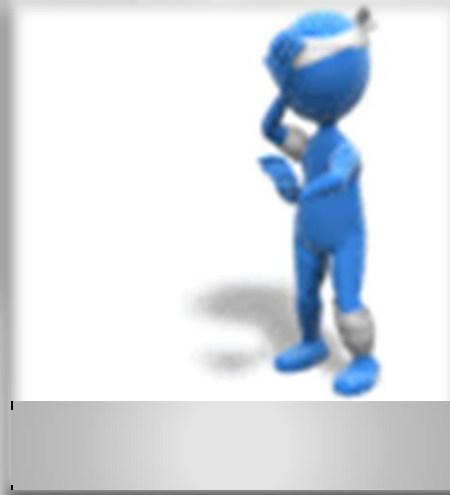
- **Perante o problema a ser resolvido: uma reflexão e um planejamento de saúde...**
- **com inovação;**
- **Sem se esquecer tanto do Acesso como da Sustentabilidade.**
- **Muito melhor integrar as competencias na modelagem**

# Nossa atividade profissional nos levou a trabalhar com 522 clientes em 14 países distintos, sendo que, em 35% dos casos, desenvolvemos mais de um projeto

			Março 2013
Administrações Públicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Administrações Públicas</li> </ul>	85	Países
Hospitais e outros prestadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hospitais e centros de diagnóstico e tratamento</li> <li>• Outros serviços de saúde</li> <li>• Gestores de cuidados sociais</li> </ul>	230	Angola Andorra Bélgica Brasil Bulgária Espanha França Itália Luxemburgo México Moçambique Portugal República Dominicana Suíça
I+D+i	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidades</li> <li>• Centros de Pesquisa</li> <li>• Parques Científicos e Tecnológicos</li> <li>• Organizações para o desenvolvimento de pesquisa e inovação</li> </ul>	18	
Saúde Suplementar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Companhias de Seguros de Saúde</li> </ul>	8	
Investidores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Na prestação de cuidados</li> <li>• Em Bioindústrias e Tecnologias de Saúde</li> </ul>	19	
Outros		162	

**As Parcerias Público Privadas são um bom instrumento para o desenvolvimento dos serviços de saúde ...**

**Mas tem um pequeno risco: tratam-se de projetos complexos, estruturantes e de longa duração!**



**Muito obrigado**

**Eduard Portella**

[eportella@antares-consulting.com](mailto:eportella@antares-consulting.com)