



MEMORIA 2017

Apreciad@ amig@,

Nos complace presentar la memoria de las actividades más destacadas llevadas a cabo en Antares Consulting durante 2017. Nuestra intención es compartir la información y los hechos más relevantes de nuestra compañía con los profesionales y organizaciones con los que hemos tenido la oportunidad de colaborar, así como con el resto de agentes del sector de la salud con el que nos sentimos comprometidos.

2017 ha sido un año de mucho trabajo y el balance que hacemos es muy positivo. Por un lado, hemos desarrollado 139 proyectos en 13 países, y con 19 nuevos clientes; cifras que nos han permitido superar los 2.350 proyectos realizados y alcanzar los 694 clientes desde 1998.

Igualmente, a través de ccyc, compañía del Grupo Antares Consulting, hemos continuado trabajado en proyectos en entornos digitales para el sector de la salud y el sector social, creando plataformas multimedia que integran conocimiento y servicios enfocados tanto a profesionales como a pacientes o usuarios.

La preparación de esta memoria es un ejercicio de evaluación interna, con un claro objetivo de transparencia para con las organizaciones y las personas con las que hemos trabajado.

Agradecemos su confianza y colaboración, y esperamos que sea de su interés y que sirva para afianzar nuestra buena relación.



Eduard Portella
Presidente



Joan Barrubés
Consejero Delegado



Ladislao Honrubia
Consejero Delegado

NUESTRO EQUIPO DIRECTIVO



Eduard Portella
Presidente



Joan Barrubés
Consejero Delegado



Ladislao Honrubia
Consejero Delegado



Andrée Barreteau
Directora



Oscar Dia
Senior Manager



Lluís Triquell
Director Asociado



Paula Rodrigues
Directora



Rémi Piot
Director



Esteban Carrillo
Senior Manager



Juan Ricardo Pavés
Director

Un equipo pluridisciplinar experto en el sector y con presencia internacional que nos permite una gran capacidad de adaptación a diferentes entornos.

PRESENCIA TERRITORIAL



Disponemos de equipos profesionales trabajando en nuestras oficinas de Madrid, Barcelona, Lisboa, París, Lima, La Paz y Santiago.

También estamos presentes y operamos, de forma estable y continuada, en los mercados de Bélgica, Suiza y Brasil.

RECURSOS HUMANOS



Contamos con un equipo experto, altamente cualificado y especializado en disciplinas muy diversas:

- Ciencias de la Salud: Medicina, Farmacia, Biología...
- Finanzas: Administración y Dirección de empresas, Económicas...
- Otras especialidades: Ingeniería, Telecomunicaciones, Recursos Humanos, Tecnología, Comunicación...

Muchos de nuestros profesionales cuentan con experiencia previa en la Administración Pública, Industria y Hospitales públicos y privados, entre otros.

La profesionalidad, responsabilidad, conocimiento y expertise de nuestro equipo nos permite afrontar y desarrollar con éxito los proyectos que nos confieren nuestros clientes.

CLIENTES Y PROYECTOS

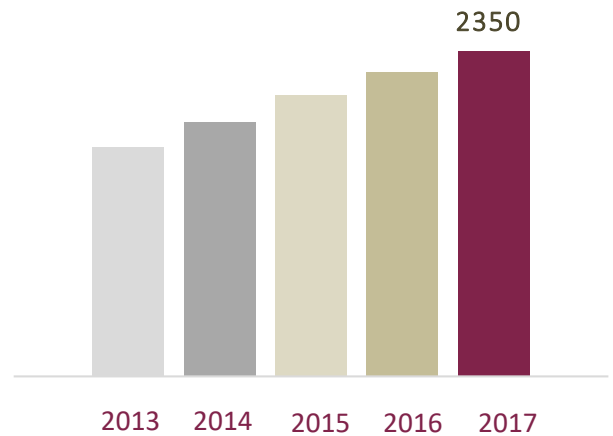
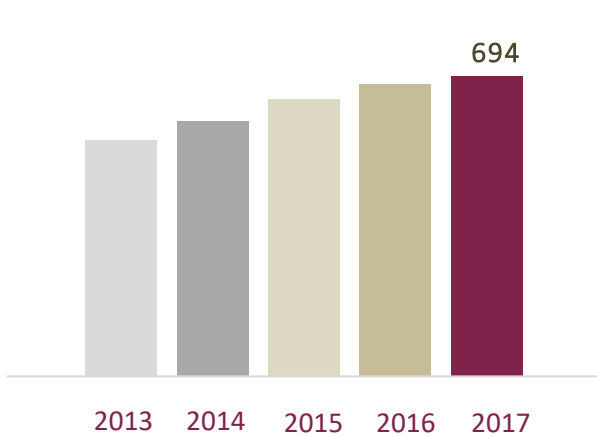
Hasta el año 2017...



CLIENTES



PROYECTOS



26 PAÍSES DIFERENTES



ARGELIA | ANGOLA | ANDORRA | BÉLGICA | BOLIVIA |
BRASIL | BULGARIA | CABO VERDE | COLOMBIA | CHILE |
ESPAÑA | FRANCIA | GABÓN | IRAK | ITALIA |
LUXEMBURGO | MACEDONIA | MARRUECOS | MÉXICO |
MONTENEGRO | MOZAMBIQUE | PERÚ | PORTUGAL |
REPÚBLICA DOMINICANA | RUANDA | SUIZA

En el año 2017...



139 PROYECTOS

Hemos desarrollado **139 proyectos** en **13 países** diferentes.



19 NUEVOS CLIENTES

19 nuevos clientes han confiado en Antares Consulting: **2 nuevos clientes** por mes.

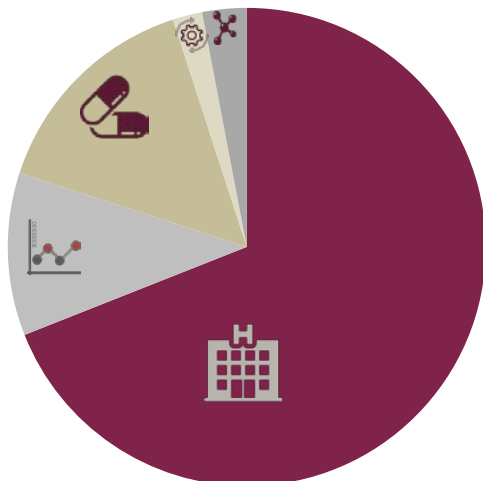


13 PAÍSES DIFERENTES

España | Francia | Bélgica | Suiza | Portugal | Luxemburgo | Bolivia | Chile | Perú | Andorra | Cabo Verde | Gabón | Ruanda

Hemos desarrollado nuestra actividad en todos los ámbitos del sector salud, con diferentes agentes. Hemos colaborado con un importante número de clientes, ampliando y diversificando nuestro alcance sectorial.

ACTIVIDAD



Administraciones Públicas, organismos reguladores de salud y proveedores de servicios de salud públicos



Proveedores de salud privados, servicios sociales y sociosanitarios, y grupos inversores y financieros en salud



Empresas del ámbito de la tecnología médica y de la industria farmacéutica/biomédica



Centros de I+D+i, iniciativas del ámbito biotecnológico y de las tecnologías médicas en fase de desarrollo (start-ups y spin-offs)



Otros: asociaciones (proveedores, paciente, profesionales, colegios...), distribución farmacéutica, etc.

2017 EN CIFRAS

SEGMENTO



Actividad



Nº clientes



Administraciones Públicas, organismos reguladores de salud y proveedores de servicios de salud públicos

69%

71

CLIENTES: Hospital Sant Joan de Déu, Réseau santé mentale (Suiza), Hopitaux Universitaires de Strasbourg, Fundació Puigvert, Banc de Sang i Teixits, Banco Interamericano de Desarrollo, Ministerio de Salud de Chile, Hôpital Riviera-Chablais (Suiza), CHR de Namur (Bélgica), Clinique Saint-Luc Bouge (Bélgica), etc.



Proveedores de salud privados, servicios sociales y sociosanitarios, y grupos inversores y financieros en salud

11%

18

CLIENTES: QuirónSalud, Vithas Sanidad, Mútua de Granollers, Portobello Capital, ING Belgique, Moira Capital Partners, Berkeley Real Estate Spain, Air Liquide Medicinal, Servicios de Telesistencia, Sphera Health Management, Vivalia, etc.



Empresas del ámbito de la tecnología médica y de la industria farmacéutica/biomédica

15%

14

CLIENTES: AbbVie Spain, Amgen, Boehringer Ingelheim, Ferrer Internacional, General Electric Healthcare, GlaxoSmithKline, Laboratorios Dr. Esteve, Novartis Farmacéutica, Palex Medical, Sanofi, Vifor Pharma, Roche Farma, Stryker Iberia, Laboratorios Servier.



Centros de I+D+i, iniciativas del ámbito biotecnológico y de las tecnologías médicas en fase de desarrollo (start-ups y spin-offs)

2%

3

CLIENTES: CORNEA Project, Institut de Recerca de la Sida-IrsiCaixa, Oxolife.



Otros: asociaciones (proveedores, paciente, profesionales, colegios...), distribución farmacéutica, etc.

3%

7

CLIENTES: Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria -FENIN-, Fundación Instituto para el Desarrollo e Integración de la Sanidad -IDIS-, Colegio Oficial de Farmacéuticos de Valencia, Association pour l'insertion sociale -ADAPT- (Francia), EIT Health Spain, etc.



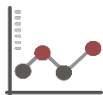
Hemos colaborado con Administraciones Públicas y organismos reguladores de salud, con proveedores de servicios de salud públicos y privados en:

- Acompañar el desarrollo de servicios compartidos y la gestión clínica
- Mejorar las operaciones y eficiencia
- Repensar los modelos organizativos, los proyectos de reforma y reforzar la gobernanza
- Definir la organización territorial de los servicios de salud
- Evaluar y programar proyectos de infraestructuras sanitarias
- Adecuar el modelo y las redes asistenciales a las nuevas necesidades de los pacientes y de los servicios de salud
- Acompañar el proceso de gestión del cambio en organizaciones sanitarias
- Definir la estrategia y los planes de desarrollo
- Avanzar en la integración asistencial
- Diseñar e implantar los modelos de incentivación y el desarrollo de profesionales
- Medir los resultados de salud
- Aprovechar la disponibilidad de las TIC para repensar las prestaciones y las nuevas formas de trabajo
- Reducir los riesgos clínicos y garantizar seguridad del paciente
- Mejorar los procesos de facturación



Hemos acompañado a centros de I+D+i, compañías farmacéuticas, biotecnológicas y de tecnologías sanitarias a:

- Reformular el modelo de negocio del sector
- Elaborar itinerarios de pacientes (patient journey) e identificar las claves en la gestión integral de patologías de alto impacto
- Desarrollar un marketing científico
- Desarrollar una cartera de servicios para transformar la farmacia asistencial con profesionalidad
- Diversificar la procedencia de la financiación
- Gestionar proyectos de desarrollo de productos farmacéuticos, biotech y medtech en el marco regulatorio vigente
- Participar en el proceso de transferencia tecnológica y valorización de proyectos
- Apoyar el impulso de iniciativas en fase de desarrollo para start-ups y spin-offs (fundraising, business development & interim management, entre otros)
- Crear y gestionar Observatorios y mapas de recursos e indicadores
- Desarrollar Campus de Innovación y conocimiento



Hemos colaborado con grupos inversores y financieros en salud, transformando nuestro conocimiento del sector en estrategias de desarrollo e inversión de alto valor para:

- Analizar el posicionamiento competitivo de una empresa y realizar una correcta valoración de su potencial de crecimiento
- Comprender las tendencias de futuro, los cambios regulatorios y los riesgos de mercado de una oportunidad de inversión
- Diseñar estrategias de creación de valor para la entrada, crecimiento y diversificación en el mercado
- Integrar la estrategia de desarrollo de negocio con la implantación financiera



Hemos colaborado con organizaciones públicas y privadas en la regulación, prestación y financiación de los servicios sociales y sociosanitarios para:

- Adaptar políticas y servicios a un nuevo perfil de necesidad de las personas y los grupos a los que se dirigen
- Adaptar organizaciones y estructuras propias a un nuevo contexto que demanda mayor agilidad y eficiencia
- Mantener las políticas, programas y servicios sociales en un entorno de limitación presupuestaria, ejecutándolos de forma eficiente, sostenible y socialmente rentable
- Conocer los efectos de políticas y servicios evaluando su impacto social para una planificación y ejecución adecuada

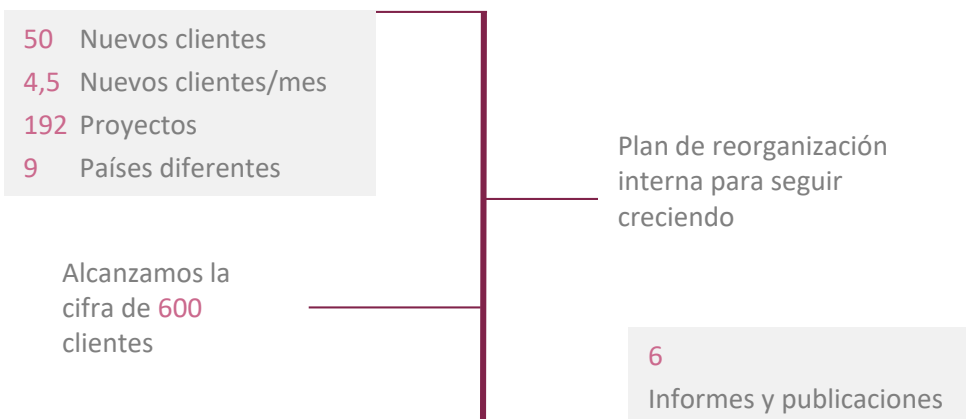


Hemos realizado proyectos innovadores con todo tipo de clientes del sector salud, aportando valor añadido basado en el uso de las TIC para:

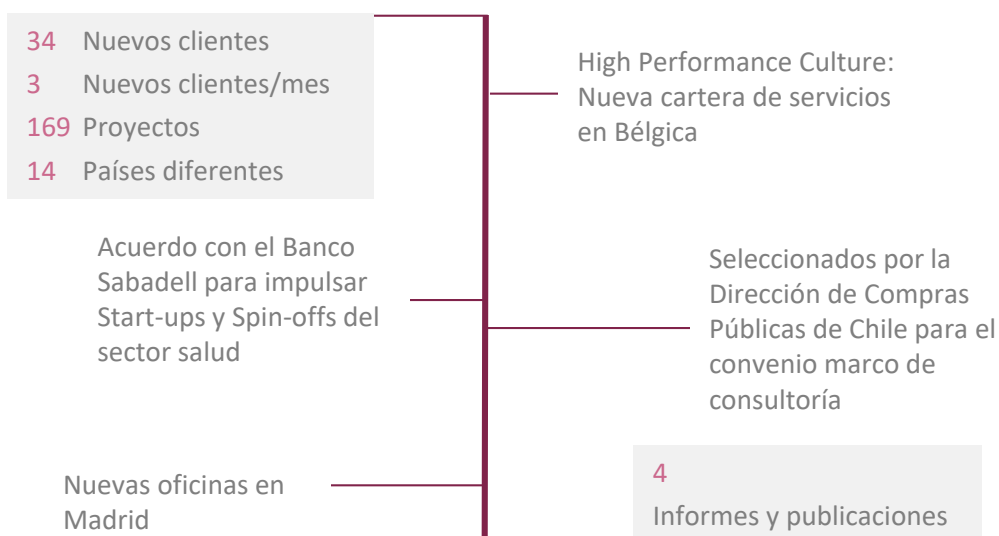
- Definir una estrategia clara y un plan de acción concreto en el uso de las TIC
- Adaptar nuevas formas de trabajo y roles profesionales al nuevo entorno que genera el uso de las TIC
- Difundir el conocimiento que genera la propia organización y la información de la que dispone, para la mejora asistencial, de la gestión y la comunicación interna y externa

NUESTROS HITOS EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS...

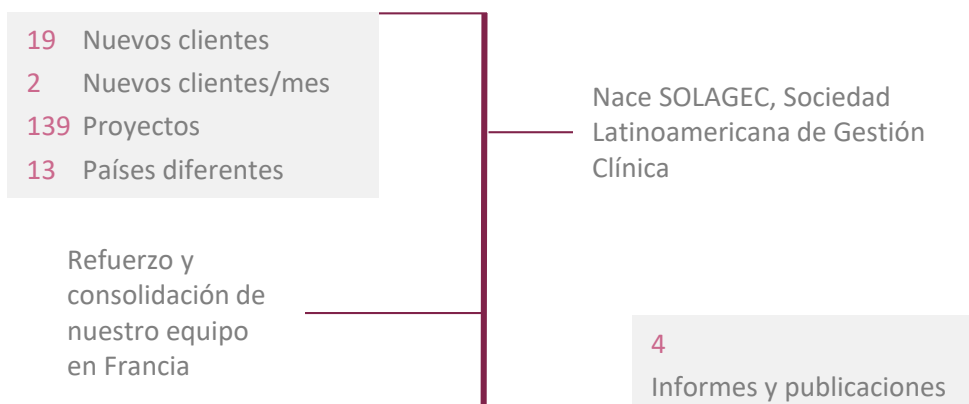
2015



2016



2017



ESTUDIOS Y PUBLICACIONES

Este 2017 hemos mantenido nuestro compromiso y voluntad de generar conocimiento para compartirlo con nuestros clientes y con los profesionales del sector.

Bajo el lema “*Translational Knowledge in Healthcare*”, lo materializamos en:

- Informes y artículos de posicionamiento
- Informes temáticos en colaboración con nuestros clientes
- Informes para y con nuestros clientes
- Difusión del conocimiento en eventos propios y externos
- Divulgación de nuestro conocimiento experto a través de la red



Todo ello con el fin de transformarlo en propuestas operativas para la mejora y obtención de resultados.

Publicaciones en 2017



Funding the Gap. El futuro del sistema sanitario: ¿Será posible financiar el sistema y reducir las desigualdades en salud?

En colaboración con ESADE



Estudio RESA 2017
Ciente: Instituto para el Desarrollo e Integración de la Sanidad



Les enjeux du système hospitalier belge à la lumière des expériences internationales
Ciente: ING



Encuesta Ciudadano-Farmacéutico.
 De las impresiones a las constataciones: Reflexiones para pasar a la acción
Ciente: COFARES

Hemos organizado eventos propios, en los que además de difundir nuestra experiencia, han participado líderes del sector:

GESTIÓN SANITARIA EN TIEMPOS DE CAMBIO

Un evento ya referente en nuestro sector y que, en su 9ª edición, contó con la asistencia de más de 120 profesionales del ámbito de la gestión sanitaria.

SE PRÉPARER À LA RÉFORME DU SYSTÈME HOSPITALIER

Jornada organizada en Bruselas que congregó a la mayoría de los Directores Generales y altos cargos de las principales instituciones hospitalarias de Bélgica.



Hemos participado en numerosos eventos nacionales e internacionales organizados por clientes, entidades, organizaciones y agentes del sector. Entre otros:

Transforming Hospitals: Assuming a New Role in an Integrated Health Services Network
Banco Interamericano de Desarrollo

Presentación del informe "Funding the Gap"
ESADE

La réforme du système hospitalier belge à la lumière des expériences internationales
ING

XXIII Encuentro del Sector de la Tecnología Sanitaria
FENIN



ACTIVIDAD ACADÉMICA

Hemos participado con entidades universitarias nacionales e internacionales, impartiendo clases:

Master Executive in Healthcare Organizations Leadership

Institución: ESADE

Profesor: Joan Barrubés

País: España

Gestión clínica en salud mental

Institución: Universitat Internacional de Catalunya – UIC

Profesor: Eduard Portella

País: España

Certificat Interuniversitaire « Pensée Stratégique, management stratégique »

Institución: Université Catholique de Louvain y Université Libre de Bruxelles

Profesor: Eduard Portella

País: Bélgica

Certificate of Advanced Studies en management de la santé

Institución: Faculté des Hautes Etudes Commerciales (HEC), Institut d'Economie et Management de la Santé

Profesor: Eduard Portella

País: Suiza



COMPARTIMOS CONOCIMIENTO

ESTAMOS EN CONTINUO CONTACTO CON NUESTROS CLIENTES

SEGUIMOS LA ACTUALIDAD DEL SECTOR

COMUNICACIÓN

MEDIOS

Hemos tenido una presencia notable en medios:

- Prensa nacional e internacional
- Publicaciones sectoriales y especializadas a nivel nacional e internacional

DIFUSIÓN SECTORIAL

Hemos difundido de forma periódica los boletines electrónicos de las diferentes iniciativas que gestionamos:

Iniciativas propias: Antares HealthLines

Iniciativas de cliente:

- Observatorio de la cartera de servicios desde la oficina de Farmacia
Cliente: TEVA
- Observatorio de la discapacidad física
Cliente: COCEMFE Barcelona
- Mentoría Social
Cliente: Coordinadora Mentoría Social
- m4Social. Inclusive Mobile
Cliente: Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya
- Observatorio Esclerosis Múltiple
Cliente: Fundació Esclerosi Múltiple
- Ratiopharm
Cliente: TEVA
- AdSalutem Institute Sleep Medicine
Cliente: AdSalutem Institute
- GecoFarma
Cliente: Generalitat de Catalunya
- Seguretat dels Pacients
Cliente: Generalitat de Catalunya
- Observatorio Global del Sueño
Cliente: AdSalutem Institute

REDES SOCIALES



En 2017 hemos continuado nuestra presencia y actividad en redes sociales, difundiendo de forma periódica la experiencia y conocimiento sectorial a través de nuestras cuentas Twitter y LinkedIn y hemos alcanzado la cifra de 10.456 seguidores.

Madrid

Paseo de la Castellana, 123, Esc. dcha., 4º B
28046 Madrid, España
Tel.: +34 91 781 06 66
Fax.: +34 91 781 06 67
antaresmadrid@antares-consulting.com

Barcelona

Josep Tarradellas, 8-10, 4ª planta
08029 Barcelona, España
Tel.: +34 93 241 89 50
Fax.: + 34 93 209 95 67
antaresbcn@antares-consulting.com

La Paz

Edificio Multicentro, Torre A, Piso 10 – D1002
Av. Arce 2299 Sopocachi – La Paz, Bolivia
Tel.: + (591) 2 244 3225
antares@antares-consulting.com

Lima

Dos de Mayo 534 (Of. 603)
Miraflores. Lima, Perú
Tel.: + (511) 169 99 01
antares@antares-consulting.com

Lisboa

Largo das Palmeiras, 9
01050-168 Lisboa, Portugal
Tel.: +351 21 350 58 94
Fax.: +351 21 316 05 05
antareslisboa@antares-consulting.com

París

7, boulevard de Magenta
75010 París, Francia
Tel.: +33 (0)173 54 76 15
Fax.: + 33 (0) 147 66 46 78
antaresparis@antares-consulting.com

Santiago

Salvador 95, Of 101
Providencia, Santiago. Chile
Tel.: +56 2 243 11 800
antares@antares-consulting.com



@AntaresConsult
www.antares-consulting.com